



Curs presencial. “Millorar la gestió per reduir despeses”.

La formació es durà a terme els dies **19 i 26 d'octubre de 2021 en horari de 09:30h a 13:30h**, de forma presencial, a la Fundació Barberà Promoció (Carrer de la Torre d'en Gorgs, 40, 08210, Barberà del Vallès).

Aquesta formació serà impartida per Lourdes Pérez Retamero, de Educaemotions, empresa especialitzada a les àrees de gestió econòmica i financera, direcció estratègica, gestió de compres i direcció de persones.

OBJECTIUS DEL CURS

Fer que els directius i gestors de les empreses aprenguin a analitzar aspectes econòmics i financers essencials de la seva empresa, per poder refer l'estructura de costos i aconseguir la viabilitat de la companyia.

El taller pretén:

- Ensenyar a analitzar els comptes de resultats propis i de la competència.
- Fer comprendre la pròpia estructura de costos i pensar com hauria de ser.
- Respecte a la gestió de les compres, analitzar com es negocia amb els proveïdors; des del punt de vista de preus, volum de compra, terminis de lliurament, costos de transports i terminis de pagament.
- A nivell financer, saber negociar amb les entitats financeres i poder escollir quin instrument financer s'adapta a les nostres necessitats.

CONTINGUTS

Sessió 1:

19 d'octubre de 2021 de 09:30 a 13:30.

• Objectius:

- Analitzar el compte de resultats per poder valorar l'evolució de les vendes i les despeses variables, el marge ponderat i el comportament de les despeses d'estructura.
- Ensenyar a pensar altres formes de realitzar els processos per reduir despeses.
- Millorar la gestió de les compres per poder incrementar la competitivitat de l'empresa. Els participants aprendran a fer un pla de compres per comprar allò que és necessari i en el moment idoni.
- Aprendre a negociar amb els proveïdors per reduir costos com les despeses financeres, assegurances, transports, etc.

• Continguts:

- Anàlisi de l'empresa per millorar la gestió.
- Com imputar el total de costos als meus productes o serveis:
 - * Volum de facturació necessària en funció dels costos.
 - * Anàlisi del compte de resultats per millorar la gestió.
 - * Reinventar el negoci per reduir costos.
- Com reduir costos en la gestió de les compres:
 - * Realitzar un pla de compres per controlar els costos.
 - * Formes de col·laboració amb els nostres proveïdors per reduir costos.
 - * Aspectes imprescindibles a pactar amb els proveïdors.

Sessió 2:

26 d'octubre de 2021 de 09:30 a 13:30

- Objectius:
 - Conèixer el cicle de maduració i els terminis de cobrament i pagament per analitzar el cicle de caixa.
 - Analitzar instruments financers actuals i conèixer quina utilitat té cada instrument financer.
 - Aprendre a fer pressupostos de tresoreria per analitzar la nostra necessitat financera.
- Continguts:
 - Com reduir la despesa financera.
 - Negociació de terminis per aconseguir el cicle de caixa suficient per tresoreria.
 - Instruments financers en funció de les meves necessitats.
 - Com evitar les errades habituals de finançament.
 - El pressupost de tresoreria com a eina de control.

PERFIL DELS PARTICIPANTS:

- Persones propietàries o directores d'empreses de qualsevol sector que vulguin millorar la seva formació en la direcció de persones i gestió de despeses.

Si us voleu inscriure, apunteu-vos a través del [document adjunt](#) o en el següent enllaç <https://forms.gle/c9Ag5gBb7C2Cu1796>